

# 中共上海外国语大学委员会

## 关于巡视整改进展情况的通报

按照教育部党组统一部署，2024年10月21日至12月6日，教育部党组第四巡视组对上海外国语大学党委开展了常规巡视。2025年2月20日，巡视组向学校党委反馈了巡视意见。按照巡视工作有关要求，现将学校巡视整改进展情况予以公布。

### 一、认真履行巡视整改主体责任，把巡视整改作为重大政治任务抓严抓实

学校党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记关于党的自我革命的重要思想和关于教育、关于巡视工作的重要论述，贯彻落实全国教育大会精神和教育强国建设规划纲要部署要求，坚决把巡视整改作为重大政治任务牢牢抓在手上，全力做好巡视“后半篇文章”。

#### （一）提高政治站位，切实增强全校上下落实巡视整改的政治自觉、思想自觉和行动自觉

一是认真学习领会习近平总书记关于巡视整改和成果运用的重要指示精神，常委会召开专题会议学习，为团结协作抓好巡视整改打下了良好的思想基础。二是切实做好政治引领和思想发动，在全面从严治党工作会议、全校中层干部会议、二级党组织书记例会等多种场合部署巡视整改工作，不断强化全校干部对做好巡视反馈问题整改的极

端重要性的思想认识。三是校领导班子以上率下，深入基层调研 64 次，调动全校上下抓整改、促发展的责任感和精气神。

## （二）压实整改责任，推动巡视整改上下贯通、落地见效

一是加强组织领导。学校党委第一时间成立巡视整改工作领导小组，由党委书记和校长担任双组长，制定整改措施，形成问题清单、任务清单、责任清单，明确责任人、整改措施和时限，紧抓整改工作不放松。二是强化责任落实。建立每周跟踪工作进度，每月召开调度会进行复盘总结和针对性部署，每季度对照整改台账进行提醒和督办的“周跟踪、月小结、季督办”的抓整改推进机制，逐一对账销号。三是敢于攻坚克难。坚持把制约学校发展的重点难点问题和师生“急难愁盼”问题摆在突出位置，在集中整改期间围绕机构改革、学科优化等一批深层次问题提出实施方案并启动完成首批改革行动，松江校区教室安装空调、学习空间不足等“急难愁盼”问题得到有效解决，让师生群众明显感受到了巡视工作给学校带来的实实在在的变化，提高了幸福感、获得感。

## （三）深化标本兼治，以巡视整改常态化长效化有力推动学校高质量发展

一是深化“四个融入”。坚持把巡视整改同贯彻全国教育大会精神、落实教育强国建设规划纲要和三年行动计划相结合，同抓好“十四五”收官、“十五五”谋篇相结

合，同提升管党治党、办学治校能力相结合，一体谋划、一体部署、一体推进，将巡视发现问题、本科教育教学审核评估反馈问题、学校“十五五”期间亟待突破问题、学校转型发展需要前瞻性布局问题等有机贯通、协同推进，切实把巡视整改的扎实成效转化为推动学校高质量发展的强大动力。二是贯通“当下改”和“长久立”。积极健全整改工作机制，确保巡视整改举措出实效、见长效，整改成果经得起历史检验。集中整改期间，围绕整改问题学校新出台或修订制度类文件 46 项，研究制定规划类、实施方案类文件 14 项。

（四）校党委书记认真履行第一责任人职责，切实做到对巡视整改工作负总责、负首责

一是统筹推进整改工作。牵头制定整改工作方案，主持党委常委会巡视整改专题学习 2 次，对整改工作方案进行深入研究 4 次，形成“三张清单”，明确“时间表”和“路线图”。集中整改期内主持党委常委会听取巡视整改进展情况报告并研究部署相关工作 13 次，坚决做到重要工作亲自部署、重大问题亲自过问、重点环节亲自协调、重要线索亲自督办；主持二级党组织书记例会 6 次，反复压实二级单位整改责任。部署开展“时代之问、国家所需、上外答卷”学习大讨论，发动全校上下切实形成齐心协力抓整改促改革的良好氛围。

二是带头抓重难点工作。坚持问题导向、目标导向、效果导向，以改革突破引领学校高质量发展。谋划推动中

阿改革发展研究中心和上海外国语大学—西班牙皇家学院联合研究中心建设。加强干部队伍建设，提振干部干事创业精气神。带领校领导班子、中层干部等走出校园，赴上海创智学院、虹桥国际商务区、世界人工智能大会等调研学习，解放思想、开拓视野、推动合作，在融入中国式现代化“大循环”中找到学校事业发展的着力点和突破点，助力开拓学校事业转型发展的新思路、新局面。主持召开校领导班子工作研讨会，将抓好整改同推动学校高质量发展密切结合起来，团结带领班子增强破解发展难题的勇气和魄力，提升以创新思维引领改革破局的能力。领导推进学校机构改革，分步实施机构改革调整，着力提高学校管理运行效能。成立学校外语教育中心，推动英语教师队伍整合和英语教学改革任务稳步落地，支撑学科调整优化和转型发展。

三是带头抓常态长效建设。注重建立巡视整改长效机制，每年制定深化巡视整改任务清单，纳入学校年度工作要点，巩固深化整改落实。认真落实巡视整改“四个融入”，以巡视整改为抓手，事关学校未来发展的学科、干部、人才等重要规划性、制度性文件相继出台，为加快推动学校转型发展提供了制度指引。带头抓好巡视巡察贯通联动，落实与被巡察单位党政主要负责人谈话机制。密切关注和回应师生关切，为改革顺利推进营造安全稳定的环境，巩固扩大巡视整改成果，以巡视整改扎实成效提高学

校办学治校能力水平。

## 二、紧扣巡视整改工作要求，以“钉钉子”精神全面落实巡视整改任务

（一）深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，着力加强“外语院校大有可为”实践探索

1. 持续强化理论武装。校领导班子坚持以党的政治建设为统领，带头落实“第一议题”制度，2025 年学校党委常委会、党委理论学习中心组开展学习 16 次。扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，统筹推动“思想对标”“整治对标”“成效对标”三项行动计划，组织带动各级党组织书记讲专题党课 277 人次。深入开展学习贯彻党的二十届四中全会精神宣讲，校领导班子深入基层宣讲，构建“干部领学、专家导学、师生党员跟学”的联动机制，引领带动干部师生将学习成果转化为推动发展的行动自觉。

2. 系统加强思考谋划。组织召开全校“时代之问、国家所需、上外答卷”学习大讨论、学校 2025 年教育大会，制定《贯彻落实〈教育强国建设规划纲要〉〈加快建设教育强国三年行动计划〉工作方案》，编制“十五五”发展规划，发布《“AI+”本科教育教学改革三年行动方案》，围绕“调结构、提质量、扩影响”主线，深化综合改革，谋划未来学科建设，推动学科专业布局优化与动态调整，推动人工智能技术融入教育教学全要素全过程。

3. 深化“两个中心”建设。持续扩大中阿改革发展研究中心规模影响，全年累计举办 4 期阿拉伯国家官员研修

班和 1 期青年汉学家研修班，举办第五届中阿改革发展论坛，牵头成立中阿智库联盟，牵头推动落实中阿大学联盟交流机制和“中阿高校 10+10 合作计划”，首次举办“中阿经贸合作企业赋能培训班”，为 50 余家中国企业“出海”提供智力支撑。着力推进“上海外国语大学—西班牙皇家学院联合研究中心”建设，积极响应习近平主席提出的“3 年 1 万，欧洲翻番”重要倡议，2025 年全年接待美国来华青少年交流访问团组 6 批次近百人，接待欧洲青少年团组 20 余批次逾 700 人。拓展与埃及、沙特、秘鲁等国高校和智库的交流合作，与沙特科研与知识交流中心、阿盟下属的阿拉伯研究院签约共建中国学研究所。通过来华留学生高等教育质量 A 级认证，获得 8 年最长认证有效期。

4. 落实教育强国战略部署。积极探索外语院校推动教育、科技、人才一体发展的有效路径，深化学科交叉融合和创新发展，聚焦人工智能产业中的多语种语料战略资源，深入开发多语种语料库和垂类大模型，成立图像神经科学“零点实验室”，开发上线“德国研究”数据库和大模型，推进“阿拉伯研究大模型”建设。加强全球治理人才精准培养，强化跨学科、跨学校、跨行业协同，与同济大学合作开展“上海国际知识产权硕士联合培养”项目，与上海海洋大学合作开展“国际海洋与渔业治理人才联合培养”项目。提升区域国别研究服务效能，获批上海市智库重大课题、上海市人民政府决策咨询研究

重大专项课题。统筹做好教育“引进来”和“走出去”两篇大文章，制定学校《国际合作交流三年行动方案》，2个学科创新引智基地顺利通过评估并获得第二轮资助，学校外国专家获评中国政府友谊奖，参与承办第23届中国国际人才交流大会，邀请36个国家和地区的106名外国专家参会。

5. 主动服务国际传播实践和文明交流互鉴。深化党的创新理论的学理阐释和国际传播，学校同时入选国家区域国别研究中心和国际传播重点基地，聚焦中国话语和中国叙事大力开展有组织科研，设立校级重大攻关项目，召开中国自主知识体系构建和中国话语相关学术会议。积极推动中外文明交流互鉴，学校专家团队策展上海博物馆“古埃及文明大展”，与埃及方面联合开展萨卡拉金字塔联合考古，两项工作获中埃元首通信肯定。着力开展国际传播创新实践，与中央广播电视总台上海总站合作建设多语种影视译制基地，译制中国首部8K太空实拍纪录电影《窗外是蓝星》28种语言版本；持续推进“人民日报-上外多语种国家形象片”师生联合译配项目，2025年推出庆祝反法西斯战争胜利80周年《守护》《胜利》等多部多语种形象宣传片；组织师生译制完成“数字一大”项目“初心之旅”大空间VR沉浸式体验展俄文版；面向全球编辑发行11个中外语种对照版《孔子学院》期刊。

**（二）落实立德树人根本任务，着力培养堪当民族复兴**

## 大任的时代新人

6. 深入实施“时代新人铸魂工程”。学校研究制定《“跨通融”式思政课教学综合改革规划》，校领导班子带头抓思政课建设，带头上思政课讲台，定期专题研究思政课建设。成立习近平分领域思想虚拟教研中心，立项 6 门分领域思想专题“三进”课程建设项目，开设 28 门课程思政公开课。深入开展“中国式现代化的上海观察”等思政实践教学，入选教育部新时代伟大变革融入高校思想政治教育典型案例。深入推进“一站式”学生社区建设，制定《行动方案》，实现党团组织全覆盖。7 个辅导员工作室入驻社区，推动思政教育从“课堂灌输”向“场景浸润”延伸。落实导学思政要求，打造“西索·时光记”学术文化与交流项目，推动学者和导师深入学生社区一线。系统推进五育融合，创排校园大师剧《文脉守望》，组织开展“五四健康跑”“迎国庆跑”等校园体育活动，浓厚校园体育运动氛围，加强心理健康教育体系和心理辅导中心建设，开设“大学生心理健康教育”公共必修课。2025 年，学校入选上海市立德树人机制综合改革试点高校，3 个项目入选 2025 年度上海高校“时代新人铸魂工程”培育项目。

7. 着力提升人才培养质量。统筹推进公共英语教师队伍整合和公共英语教学改革，扩大学生自主成长空间，全面修订本科各专业培养方案，平均压减 10 学分左右。强化通识教育，成立通识教育专家组，2025 年立项 25 门通



识教育核心课程，与东华大学开放跨校通识课程互选。加快推进“AI 全面赋能教育教学”战略行动，建设“本科专业质量数据驾驶舱”，为专业动态调整提供量化依据。推进数智课程建设，本科培养方案中累计设置数智课程 383 门，2025 年立项各级各类数智课程建设项目 70 门，累计开设 AI 相关课程 80 门次，新增“人工智能技术与应用”等 5 个微专业，全年获评国家级一流本科课程 7 门、上海市一流本科课程 10 门、上海高校市级重点课程 13 门。加强教学智能管理，利用“数字巡课人”开展自动化在线巡课，提升教学过程管理的智能化水平。设立“研究生 AI 智慧课程建设项目”，构建研究生 AI 智慧课程体系。深化本研贯通培养改革，实现本研课程互选与成绩互认，开设直博生、硕博连读项目的校内培养单位拓展至 7 家。

8. 持续加强师德师风建设。牢牢把握师德师风是评价教师队伍素质的第一标准，构建“校-院-师”师德教育体系，修订学校《关于健全新时代师德师风建设长效机制的实施意见》和《教师师德失范行为处理办法》，强化师德师风制度建设和全链条闭环管理。大力弘扬教育家精神，持续打造“师德第一课”“院长讲师德”“师德月学记”等品牌项目，开展“我心目中的好老师”评选，召开教师节庆祝表彰大会，2025 年学校“习近平外交思想‘三进’教师团队”入选教育部第四批“全国高校黄大年式教师团队”。

### （三）持续深化教育综合改革，加快推动学校转型发展

9. 深入推进学科优化调整。扎实推进新一轮“双一流”建设和上海市高峰学科建设，围绕前沿领域、未来领域谋划建设未来学科，深化文文、文理、文工交叉，加快推动传统学科转型升级，激励创新性成果产出。建立学位点动态调整机制，出台《学位授权点动态调整实施办法》，有效推进有关学位点撤销工作，提高学位点建设质量。

10. 深化组织机构改革。制定并实施《机构改革三年行动方案（2025-2027）》，成立外语教育中心，分步骤整合全校公共英语教师队伍；稳步推进机关、教辅部门调整和优化，2025 年通过合并、合署办公、职能整合等不同方式对 7 家部门进行调整，进一步提升治理效能；围绕院系调整深入开展调查研究，积极稳妥推进实施，整合相关院系成立欧洲学院，着力提升欧洲语言学科整体竞争力。

11. 深化人才人事制度改革。出台《关于加强二级单位人才工作主体责任的指导意见》，强化二级单位在人才引进、培养、使用、管理中的主体责任。修订《志远学者激励计划实施方案》，构建吸引并造就具有国内外影响力的拔尖创新人才的体制机制。加强小语种教师队伍建设，修订《专业技术职务评审实施办法》，更新《非英语国家重要学术期刊目录》，优化评价体系。2025 年高层次人才项目取得新成果，1 人入选国家级人才项目，6 人入选省部级人才项目，2 人获第八届上海文化艺术奖终身成就奖，获第五

届高校教师教学创新大赛国赛二等奖 1 项，上海市赛特等奖 1 项。

12. 深化科研体制机制改革。谋划推进科研机构布局优化，制定《科研业绩管理办法》《学术期刊管理办法》，持续激发科研创新活力。加强重大横向科研项目培育，学校 2025 年承接重大横向科研项目实现较快增长。不断强化有组织科研，2025 年学校获批各类国家级科研项目共 37 项，其中国家社科基金重大项目 1 项；国家社科基金年度项目 17 项，其中重点项目 2 项；中华学术外译项目 9 项，连续三年位居全国高校首位；国家自然科学基金项目 5 项；获批省部级项目 47 项，其中上海市哲社规划课题立项数创历史新高。

13. 优化提升现代化治理体系。加快推动教育数字化转型，成立数智化工作领导小组和数字画像工作组，聘任首席信息官，制定《数据治理管理办法》，数据治理平台实现与 10 余个业务系统的数据互联互通。强化财政资源统筹管理，推进增收节支和降本增效。通过盘活学校内部资源，挖潜增收，梳理经费支出项目，压减用途不明确等各类支出，有效实现开源节流。

**（四）落实新时代党的组织路线，锻造坚强组织和过硬队伍**

14. 加强领导班子自身建设。严格执行党委领导下的校长负责制，完善党政领导班子成员深入研讨、党委全委会和常委会研究决策、校长办公会议组织落实的议事决策体系，建立党委常委会重点议题清单，定期召开校领导班子工作

研讨会，研究部署学校改革发展中的基础性、方向性和战略性重大议题，不断提高学校党委把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实的能力。领导班子扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，坚持把制约学校发展的重点难点问题和师生“急难愁盼”问题摆在突出位置，动真碰硬、重点施治，查摆解决突出问题 11 个、具体表现 17 条。完善决策事项督查督办机制，修订《督查督办工作管理办法》，党委常委会每学期听取督查督办情况汇报。

15. 激发干部队伍活力。着力增强干部工作的系统性、整体性，修订《中层领导干部职数设置方案（2025—2027 年）》，围绕完善班子功能结构抓好干部配备。加快干部队伍优化调整，加强年轻干部培养锻炼，充盈年轻干部“蓄水池”。强化干部赋能培训，2025 年分 3 期举办中层干部人工智能素养提升专题培训班，实现处级干部和民主党派主委全覆盖。健全制度体系，抓实干部日常监督管理，细化完善管理办法，加强干部兼职管理。出台《推进领导干部能上能下实施细则》，修订《干部管理精力投入的实施办法》，激发干部干事创业动能。

16. 加强基层党组织建设。加强对院（系）级单位的基层党建工作指导、监督和支持，抓实二级党组织书记抓基层党建工作述职，编制《2025 年师德师风建设院（系）工作指南》，召开“教师工作大家谈”座谈交流会，建立双周学生工作例会制度。全面落实教师党支部书记保障激励机制相关规定，健全“双带头人”培育工程实施方案等基

层党建制度，不断提高支部书记队伍建设的制度化、规范化、科学化、特色化水平。优化机关党委机构设置，调整干部职数，增强机关党委工作力量。选优配强校企班子成员。

#### （五）深化落实“两个责任”，纵深推进全面从严治党治校

17. 深化落实主体责任。制定全面从严治党年度工作要点和落实全面从严治党主体责任三级任务清单，组织召开学校 2025 年度全面从严治党工作会议暨警示教育大会。修订《深化细化全面从严治党“四责协同”机制的实施办法》，进一步健全完善学校全面从严治党责任体系。加强对重点人和重点事的监督，制定《关于加强对“一把手”和领导班子监督的实施细则》，进一步健全对“关键少数”的监督机制。全面提升巡察监督质效，2025 年对 7 个二级单位党组织开展常规巡察。突出“三个紧盯”，聚焦监督重点持续完善“一单位一策”监督检查要点。紧扣被巡察单位职能与责任，重点监督检查“四个落实”情况，制定 4 个方面、16 项内容、99 个要点以及近 20 个个性化检查要点，着力提升巡察监督精准性。

18. 不断夯实“大安全”工作体系。组建学校安全稳定工作委员会，设置包括意识形态工作领导小组在内的 8 个专项领导小组，进一步健全工作联动机制、工作提示机制和风险排查研判机制，切实压实工作责任。制订《关于进一步加强学校安全稳定工作的实施意见》，坚决防范化解各类风险隐患，为学校事业高质量发展提供坚实保障。

**19. 强化纪委监督执纪。**持续推进政治监督具体化、精准化、常态化，完善年度政治监督清单。紧扣毕业生高质量充分就业目标开展现场调研。**2025** 年召开 **2** 次全校纪检工作会议，部署、推进学校全年纪检工作重点任务，培训指导二级单位纪检工作，压紧压实监督责任，持续推动全面从严治党向基层延伸。扎实开展高校领域突出问题系统整治，年内整改措施已全部完成，修订、制定相关制度文件 **9** 件，形成举一反三长效机制。以一对一约谈形式，常态化开展新任干部廉政谈话。始终坚持严的主基调不动摇，对《监督执纪工作手册》进行全面修订，坚决查处违纪违法行为。

**20. 持续加强党的作风建设。**深入落实《整治形式主义为基层减负若干规定》，精简会议活动，整合两校区 **18** 个公共会议室资源，优化视频系统，非涉密传达部署会议设置视频分会场。加强发文统筹管理，编制规范性文件年度立项规划，持续精简简报。优化议事协调机构设置与管理，制定《议事协调机构管理规定》，撤并非必要议事协调机构。纵深推进廉洁校园建设。组织“清风育廉心、正气润校园”廉洁教育月活动，宣传“廉”文化，营造“廉”氛围。持续督促各单位厉行节约、坚持过紧日子不放松。弘扬绿色发展理念，引导全校干部员工自觉践行绿色低碳的工作和生活方式。抓好重要节点教育提醒工作，坚定不移纠“四风”、树新风。

### **三、巩固拓展巡视整改成果，以整改实际成效推动学**

## 校事业高质量发展

经过全校上下的共同努力，学校的巡视整改工作取得了较好成效，但是对照教育部党组要求和师生员工期盼，巡视整改工作还需要持续深化，一些中长期整改项目需要继续推进，一些深层次矛盾和问题需要标本兼治、持续整改。下一步，学校党委将继续深入学习贯彻习近平总书记关于巡视整改的重要讲话和重要指示批示精神，认真贯彻落实全国教育大会精神和教育强国建设规划纲要部署要求，以巡视整改之力开创学校发展格局之新，以深化改革之效提升服务强国建设之能，把巡视整改扎实成效切实转化为书写“强国建设、上外有为”时代答卷的强大动力。

一是持续深化理论武装与实践转化，增强服务强国建设的使命担当。强化学思用贯通，坚持用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作，把巡视整改工作同贯彻落实党的二十届四中全会精神、全国教育大会精神等和科学编制学校“十五五”规划结合起来，深刻把握教育强国建设背景下学校发展新的历史方位，把学习成果落实到工作理念、思路、举措上，汇聚起攻坚克难、开拓前行的合力，以巡视整改扎实成效坚定捍卫“两个确立”，深入践行“两个维护”。

二是着力强化党的组织建设，不断凝聚改革发展强劲动能。聚焦组织有力、上下贯通，推动各级党的组织、党的工作全覆盖。坚持守正创新，积极探索符合新时代要求、具有学校特色的党建工作新路径、新方法。持续优化机构职能设置，统筹推进院系专业学科调整，完善党组织结构

设置。进一步加强干部队伍建设统筹谋划，精简干部职数，选优配强班子和干部。拓宽优秀年轻干部、党外青年骨干实践锻炼渠道，有计划选派优秀干部、人才到重要岗位、基层一线挂职历练，全面提升政治素养和履职能力。

三是优化全链条工作机制，筑牢安全稳定工作防线。进一步优化学校意识形态工作机制，完善科研、外事、图书教材等重点领域工作机制，注重从工作源头防范风险，加强发挥意识形态工作合力。常态化开展安全风险排查和隐患整改，完善应急处置预案，提升应急处突能力。深入贯彻落实《中国共产党思想政治工作条例》，强化教师和学生思想政治引领，大力弘扬教育家精神，深入实施学生“琢玉成长计划”，加强经济困难学生就业帮扶。提升“一站式”学生社区功能布局，加强学生心理健康教育。

四是把严的基调、严的措施、严的氛围一贯到底，营造风清气正的政治生态和育人环境。以钉钉子精神抓好中央八项规定精神落实，深入落实《整治形式主义为基层减负若干规定》，持续深化整治群众身边的不正之风和腐败问题，紧盯建设工程、后勤保障、资产管理、招标采购、招生录取、招聘录用、校办企业、科研经费等重点领域和关键环节。巩固拓展学习教育成效，进一步健全完善常态化长效化纪律教育机制，结合干部、教师、学生不同人群特点，持续加强有针对性的纪律教育，抓好新提拔干部、年轻干部、关键岗位干部等重点对象的纪律培训。强化对二级党组织落实全面从严治党主体责任的教育提醒和监督检查，强化监督成果运用，确保全面从严治党各项任务落



地见效。

五是聚焦常态长效，持续深化巡视整改。学校党委将紧紧抓住服务教育强国建设的大事要事和新时代外语院校的战略使命任务，把“当下改”与“长久立”紧密结合，把巡视整改贯穿学校改革发展稳定全过程各方面。进一步加强日常监督，防止问题反弹回潮，持续推进全面从严治党向纵深发展，以巡促改、以巡促建、以巡促治，确保整改成果经得起实践和师生检验，以实实在在的成效助力学校教育事业高质量发展。

欢迎全校师生员工和社会各界对学校巡视整改情况提出意见和建议，并继续监督各项整改工作落实。有关意见建议可向上海外国语大学巡视整改工作领导小组办公室反映。

联系地址：上海市文翔路 1550 号，上海外国语大学党委办公室校长办公室，邮政编码：201620。

联系电话：021-67701019。

电子邮箱：uoffice@shisu.edu.cn。

特此通报。

中共上海外国语大学委员会

2025 年 1 月 30 日

